Stadt Dietikon
Bremgartnerstrasse 22
8953 Dietikon
Tel. 044 744 35 35
Fax 044 741 50 16
www.dietikon.ch

S1.063. **Schulleitungen** **141374**

Starker Wechsel in den Schulleitungen

Beantwortung Kleine Anfrage

Ernst Joss (AL), Mitglied des Gemeinderates, hat am 8. August 2014 folgende Kleine Anfrage eingereicht:

"In der Presse muss oft von Wechseln in der Schulleitung gelesen werden.

Ich bitte den Stadtrat daher die folgenden Fragen zu beantworten:

1. *Wie verhält sich die Zahl der Wechsel in den Schulleitungen zum kantonalen Durchschnitt?*
2. *Gibt es Probleme in den Schulen Dietikons, welche zu Wechseln in den Schulleitungen führen?"*

Die Kleine Anfrage von Ernst Joss (AL) wird wie folgt beantwortet:

Vorbemerkungen
In der Schule Dietikon wurden die geleiteten Schulen im Jahre 2008, drei Jahre nach der Verabschiedung des Volksschulgesetzes eingeführt. In jeder Schuleinheit übernahm während den ersten drei Jahren eine Schulleitung die personelle Hauptverantwortung für alle Schulstufen: Dabei wurde sie von einer Co-Schulleitung unterstützt. Die Schulleitungen wurden sowohl intern als auch extern rekrutiert.

Drei Jahre nach Einführung der neuen Führungsstruktur entschied die Schulpflege, angesichts der kaum zu bewältigenden Personalverantwortung des Hauptschulleiters, das Führungsmodell weiter zu entwickeln. Seit dem Jahre 2011 sind die Schulleitungen jeder Schuleinheit ein Führungsteam, das gemeinsam die personelle, pädagogische und finanzielle Führung wahrnimmt.

Zu Frage 1
Im Kanton Zürich liegt nur die erhobene Fluktuationsquote für das Jahr 2014 vor und wird für dieses Jahr mit 14 % angegeben. Weitere Daten sind nicht zugänglich. Im persönlichen Gespräch mit den Verantwortlichen des Volksschulamtes wird jedoch eingeräumt, dass die Wechselraten in den ersten Jahren der Einführung der Schulleitungen durchaus höher gewesen sein dürften, im Laufe der Jahre aber wieder sinken sollten. Dies hänge damit zusammen, dass die Führungsrealität nicht immer kompatibel mit den Erwartungen und Vorstellungen der ehemaligen Lehrpersonen gewesen sei. Zudem hatten die Lehrpersonen bis zur Einführung der geleiteten Schulen keine direkten Vorgesetzten vor Ort; ein solch' tiefgreifender Wechsel erweist sich als anspruchsvoll.

Zusammenstellung der Wechsel in den Schulleitungen seit der Einführung der geleiteten Schulen in Dietikon:

Schuljahr	Luberzen	Wolfsmatt	Zentral	Steinmürli	Fondli
2008/09	1				
2009/10	1				1
2010/11		2	1	1	
2011/12				2	1
2012/13					
2013/14	2		1		
2014/15			1		

Zu Frage 2
Im Laufe der ersten drei Jahre kam es zu sieben Wechsel in den Schulleitungen. Die Beweggründe waren unterschiedlich: Persönliche Gründe, wie der Wunsch, in den Lehrerberuf zurückzukehren oder sich beruflich neu zu orientieren waren teilweise ausschlaggebend. Die drei Wechsel in den zwei folgenden Schuljahren erfolgten, wegen eines Wechsels zum Kanton sowie wegen einer Übernahme einer Führungsfunktion in der Wirtschaft. Von den aktuellen vier Wechseln auf das neue Schuljahr bis Ende September 2014, erfolgten zwei aus persönlichen Gründen, einer aufgrund eines Karriereschrittes und in einem Fall wegen Divergenzen, was die Ausrichtung der Gesamtschule Dietikon anbelangt. Jeder Personalwechsel wird seit der Einführung der geleiteten Schulen zum Anlass genommen, im persönlichen Gespräch die Beweggründe zu analysieren.

Ein Hauptthema in allen geleiteten Schulen des Kantons Zürich ist die Belastung. Der Kanton hat hier den Handlungsbedarf erkannt. Zurzeit laufen auf Kantonsebene Bemühungen, auf das Schuljahr 2015/16 die Schulleitungsressourcen zu überarbeiten und auf das Schuljahr 2016/17 den Berufsauftrag präziser zu formulieren.

Zusammenfassend kann festgehalten werden, dass es in den Dietiker Schulen keine aussergewöhnlichen Probleme gibt. Es liegt in der Natur der Sache, dass es vereinzelt zwischen der strategischen Ausrichtung der Schule und den Vorstellungen einer Schulleitung zu unterschiedlichen Auffassungen kommen kann. Es kann abschliessend festgehalten werden, dass die Fluktuationsrate der Schulleitung der Schule Dietikon wohl dem Durchschnitt anderer Schulgemeinden im Kanton Zürich entspricht.

Der Stadtrat beschliesst:

Die Kleine Anfrage von Ernst Joss (AL) betreffend Starker Wechsel in den Schulleitungen wird im Sinne der Erwägungen beantwortet.

Mitteilung durch Protokollauszug an:
- alle Mitglieder Gemeinderat;
- Sekretariat Gemeinderat;
- Schulpflege;
- Schulabteilung;
- Schulvorstand.

Stadt Dietikon

NAMENS DES STADTRATES

Otto Müller
Stadtpräsident

Dr. Karin Hauser
Stadtschreiberin

GS_0922_starker wechsel in den schulleitungen.docx

versandt am: 25. Sep. 2014